



Stichting The Green Silk Road beleidsplan 2026

Publicatiedatum: 10 maart 2026



Inhoudsopgave

Inhoudsopgave	2
Algemene gegevens	2
Introductie	3
Wat gaan we doen?	3
Visie	4
Steward-owned company	4
Overzicht van activiteiten	5
Meerjarenprogramma (2026–2028)	6
Jaarplanning 2026	6
Financiën	7

Algemene gegevens

Stichting The Green Silk Road is een non-profit organisatie, opgericht in 2025 en gevestigd in Amsterdam.

Bestuur

Taken en verantwoordelijkheden van het bestuur, inclusief het besturen van de stichting, uitvoering beleidsplan, besluitvorming over projecten en vermogen, evenals tegenstrijdig-belangregeling en zorgplicht staan vermeld in de statuten art 6,7,8,9,en 10.

Het bestuur van de Stichting bestaat uit

- Sophie Koers (voorzitter)
- Federico Bonelli
- Anne Bruinsma

Raad van Toezicht en Raad van Advies

De statuten voorzien in de instelling van een Raad van Toezicht met als rol toezicht houden op bestuur, bewaken van doelstelling, goedkeuring van bepaalde besluiten. Op dit moment is deze nog niet ingesteld.

Overige gegevens

Stichting The Green Silk Road

www.thegreensilkroad.org

info@thegreensilkroad.com

+31-641372463



Introductie

Een transformatie van handels- en reisroutes naar netwerken van regeneratieve gemeenschappen, waar natuur en cultuur hand in hand gaan.

Overal ter wereld werken gemeenschappen aan de verbetering van hun omgeving. Om de natuurlijke omgeving, die hun thuis en hun bestaansbron is, te herstellen. De Groene Zijderoute bevordert de verbindingen tussen deze gemeenschappen, om een nieuw soort route te realiseren, of liever gezegd: een netwerk voor **handel, reizen en leren**.

Verhalen over de oude Zijderoute roepen beelden op van trage tochten, van verhalen vertellen rond kampvuren, van kleurrijke karavaans en culturele uitwisseling. Tegenwoordig zijn de handelsroutes tussen Azië en Europa – en tussen alle andere continenten – volledig veranderd: vliegtuigen en vrachtschepen, uitbuiting van arbeiders en de achteruitgang van de natuur zijn de beelden waarmee we nu worden geconfronteerd – als we tenminste de moeite nemen om te kijken.

Sinds de tijd van de Zijderoute is de globalisering alleen maar toegenomen: er is geen enkele gemeenschap ter wereld die niet, door reizen en handel, door klimaatverandering of conflicten, verbonden is met andere gemeenschappen. Die verbinding stelt ons voor uitdagingen, maar is ook de sleutel tot verandering.

De Groene Zijderoute sluit aan bij de maatschappelijke verschuiving van uitbuiting en overheersing naar regeneratie, zorg en welzijn.

Wat gaan we doen?

Bij The Green Silk Road (GSR) onderzoeken we vraagstukken en bouwen we aan oplossingen in de praktijk: we proberen verschillende manieren uit om de obstakels te overwinnen waar gemeenschappen langs de Groene Zijderoute mee te maken hebben. We gebruiken de oude elementen van de Zijderoute – handel, reizen en leren – als onze drie belangrijkste pijlers, die elkaar versterken door middel van concrete ervaringen en diepe relationele verbindingen tussen verschillende locaties.

1. Sociaal ondernemerschap (handel)

GSR creëert samen met klanten regeneratieve waardeketens die hen via ecologische producten en ervaringen verbinden met het landschap. Handel financiert bestaansmiddelen en **Bioregionale schatkisten**, ter ondersteuning van autonomie, initiatieven voor natuurherstel en de veerkracht van de gemeenschap.

2. Sociaal leren

GSR-leerprogramma's zijn bedoeld om regeneratieve kennis en vaardigheden uit te wisselen tussen *bioregions*, tussen generaties, en tussen verschillende actoren in productieketens.

3. Sociaal reizen

Een op gemeenschappelijke voorzieningen gebaseerd reisnetwerk verbindt *bioregions* via routes, gastgezinnen, bijeenkomsten en gedeelde hulpbronnen (kaarten, gidsen, handleidingen). Reizigers worden wevers en versterken banden, solidariteit en een gevoel van verbondenheid tussen de verschillende landschappen. Het gaat niet alleen om minder vervuiling, maar ook om meer verwondering.



Deze drie pijlers worden ondersteund door tools en frameworks:

- **Canvas voor bioregionale regeneratie**
- **Bio REGEN-schatkisten**
- **Open Source, op de gemeenschap gebaseerde technologie**
- **Ondersteuning van bioregionale organisatie en bestuur**

Visie

De langetermijnvisie is een maatschappelijke verschuiving van een paradigma van **extractie en overheersing** naar een van **regeneratie, zorg en welzijn** - het herstel van gezonde relaties tussen mens en natuur en tussen mensen onderling. GSR streeft naar een wereld in 2035 waarin:

- Bestuur is geworteld in levende landschappen en het beheer van gemeenschappelijke hulpbronnen;
- Economieën multidimensionale waarde creëren die verder gaat dan monetaire winst;
- Ecologische systemen worden hersteld en veerkrachtig zijn;
- Culturele diversiteit en inheemse wijsheid worden gevierd;
- Collectieve intelligentie tot bloei komt door verbonden bioregionaal leren.

Steward-owned company

Onze Stichting verbindt *bioregions* langs de Zijderoute en gebruikt het collectief om van elkaar te leren en om oplossingen te kunnen inzetten waarvoor een zekere schaal of slagkracht nodig is. Een belangrijk gegeven is dat de meeste (landbouw)productie allerlei kosten externaliseert: de schade die wordt toegebracht aan het milieu, de uitbuiting van goedkope arbeid en de uitputting van de grond zijn voorbeelden van zulke geëxternaliseerde kosten. Door voedsel en vezels te verbouwen zonder deze kosten te externaliseren, wordt de productie duurder. Om dat gat te overbruggen zoekt The Green Silk Road naar subsidies waarmee onderzoek naar innovatieve oplossingen kan worden betaald.

Omdat we opereren in de voorhoede van vernieuwende vormen van werken zijn de methodes vaak niet soepel en kost het meer tijd om dingen voor elkaar te krijgen. Denk aan de inmiddels bekende vraag hoe minder afhankelijk te worden van technologie die wordt gecontroleerd door enorme, ondemocratische bedrijven zoals Google, Apple, Amazon en Meta. Dit is ook een gebied waar publiek geld nodig is.

Tot slot werken we met gemeenschappen die veelal achtergesteld zijn geweest in de gangbare economie en dus extra steun nodig hebben om mee te kunnen draaien in bestuur en overleg. De stichting organiseert toegespitste capaciteitsopbouw en trainingen.

Naast deze traditionele charitatieve rollen heeft de stichting een steward owned BV opgezet om economische participatie door lokale initiatieven in de internationale markt mogelijk te maken. Door de steward-ownership structuur waarborgt de Stichting dat het bedrijf in dienst staat van de missie. Dat doen we op 4 manieren:

- Doordat alle niet-winstgevende maar besluitvormende aandelen van de Stichting zijn, bepaalt zij de facto de richting van het bedrijf;



- Om te garanderen dat de gezamenlijke infrastructuur (marktkanalen, ketens, commercieel beleid, etc.) een afspiegeling is van onze kernwaarden ontwikkelt de Stichting management frameworks zoals de *Bioregion Regeneration Canvas*, die door de BV worden uitgevoerd;
- Ook begeleidt zij deelnemende *bioregions* in het aanpassen van bestuursprocessen zodat de stem van de Natuur wordt gehoord en meegenomen in besluitvorming
- En tot slot beoogt de Stichting een Raad van Toezicht op te zetten waarin vertegenwoordigers van de *bioregions* worden uitgenodigd -dit orgaan heeft volgens de statuten veel zwaarwegende rechten.

De stichting beoogt expliciet niet het maken van winst. Alle mogelijke verdiensten worden terug geïnvesteerd in programma's in dienst van de missie van de organisatie.

Overzicht van activiteiten

Kort samengevat vallen de activiteiten onder de volgende categorieën:

- Subsidie- en donaties programma's:
 - verstrekken van financiële middelen aan lokale initiatieven gericht op armoedevermindering, ecosysteem herstel, gemeenschap versterking.
- Ondersteuning en begeleiding:
 - technische bijstand, training, coaching en kennisdeling rond regeneratieve praktijken, governance, participatief onderzoek en organisatieontwikkeling.
- Kennisuitwisseling en capaciteitsopbouw:
 - uitwisselingsprogramma's tussen gemeenschappen en bioregions;
 - methoden ontwikkelen zoals Open Badges en leergilden die praktijkgemeenschappen ondersteunen gedecentraliseerde accreditatie en collectieve kennisopbouw;
 - (online) leerprogramma's en facilitatie van communities of practice.
- Activiteiten rond eerlijke handelspraktijken en alternatieve economische modellen in lijn met sociale rechtvaardigheid en ecologische duurzaamheid.
- Taken als steward-ownership stichting:
 - houden en beheren van de aandelen in de B.V.;
 - bewaken van de missie van de B.V. en de naleving van de steward-ownership afspraken;
 - uitoefenen van stemrechten en aandeelhoudersafspraken in lijn met het algemeen nut.



Meerjarenprogramma (2026–2028)

In de komende drie jaar is de Stichting van plan om rond de 3 thema's (travel, training & trade) de volgende ketens als voorbeeld uit te werken:

- **Textiel.** Hiervoor werken we samen met Stichting Raddis aan integratie tussen Bioregions in India en Turkije.
- **Koffie.** Hiervoor werken we samen met [EthosAgriculture](#), een internationaal adviesbureau gespecialiseerd in specialty coffee.
- **Ecotoerisme.** Hiervoor werken we samen met Ecovillage Georgia -een duurzaam gemeenschaps project in de Zuid Caucasus

Er zijn grofweg 3 type projecten: pilotprojecten, opschaling, en onderzoek & monitoring. Voor elk thema zullen we met onze partners de relevante mensen bij elkaar brengen en fondsen aanvragen.

Jaarplanning 2026

Concrete activiteiten komend jaar:

In 2026 is het plan om voor de volgende subsidierondes een aanvraag in te dienen:

- Erasmus + September - we dienen een voorstel in voor de financiering van duurzaam reizen langs het Europese deel van de Zijderoute
- HORIZON - we werken samen met Catalyst Now aan een voorstel voor onderzoek naar Bioregionale Regeneratie
- NWO - we dienen een aanvraag voor Eu 50,000 in voor praktijkonderzoek in het kader van klimaatadaptatie

Geplande trainingen/ bijeenkomsten:

- In samenwerking met trainingsorganisatie [Taqat.nl](#) bereiden we een cursus over “duurzaamheid voor Universitaire medezeggenschapsraden” die in de eerste helft van het jaar kan worden gegeven
- In Roemenië bereiden we weer een Summer School voor, dit jaar in samenwerking met [Regenerative Transylvania](#) en co-bana
- Voor ketenonderzoek zijn we van plan deel te nemen aan het Amsterdam Coffee Festival in April en de World of Coffee in Brussel in Juni. Voor circulaire textiel werken we met Raddis Cotton aan een Circular Cotton Cascade waarover we tijdens een Circulaire Textiel evenement in Amsterdam op 27 Maart een workshop co-organiseren.

Geplande reisprogramma's:

- In samenwerking met organisatieadviesbureau [Change Kitchen](#) bereiden we een reis voor naar Oost Europa, waar bestuurders kunnen leren van innovatieve projecten in de publieke sector
- We begeleiden jongeren uit India om in de zomer naar Europa te reizen via Georgië en Turkije.



Financiën

Fondsenwervingsbeleid

De werving van fondsen is waardengedreven en kan nooit tegenstrijdig zijn aan de missie en doelen van de organisatie.

1. Via subsidie-aanvragen

Zelfstandig of als onderdeel van consortia met samenwerkingspartners in Nederland en in doellanden schrijft de Stichting mee aan subsidie-aanvragen om daarmee de innovaties te bekostigen die nodig zijn om de doelen van de Stichting te bereiken. De subsidies worden aangevraagd bij, onder andere, overheden, private organisaties, internationale Niet-Gouvernementele organisaties (NGOs) of als onderaannemer van andere organisaties.

2. Via exploitatie van de door de stichting gedreven, 'steward-owned' BV

Door het opzetten van activiteiten rondom handel, georganiseerde reizen en studieactiviteiten (in samenwerking met onderwijsinstellingen, bedrijven en andere kennisorganisaties) worden extra fondsen geworven. Uit de BV voortvloeiende winst valt toe aan de Stichting, zoals vastgelegd in de Statuten. De Stichting is enig aandeelhouder/steward van de B.V. en ziet toe op missie, steward-ownership afspraken en besteding van winst in lijn met het algemeen nut. De rol van de stichting in aandeelhoudersbesluiten, stemrecht en beschermingsmechanismen tegen missie afwijking staan vermeld in de statuten (art. 8 lid 1 t/m 6).

Financieel beheer

Het bestuur is verantwoordelijk voor het beheer van de financiën. De Stichting werkt volgens de principes van goed bestuur.

Vermogen

Stichting The Green Silk Road streeft ernaar om op termijn een reserve op te bouwen die in verhouding staat tot de uitgaven, het personeelsbestand en om fluctuaties in inkomsten te kunnen afdekken. Bij opheffing van de Stichting zal eventueel resterend vermogen worden overgedragen aan een organisatie met een vergelijkbaar doel.

Vergoedingen

Bestuur:

De bestuurders zijn onbezoldigd. Eventueel kunnen onkosten die redelijkerwijs zijn gemaakt bij de uitvoering van de bestuurswerkzaamheden worden vergoed (overeenkomstig in art. 9 lid 5 en art. 15 lid 3 statuten).

Personeel: Op dit moment werkt de Stichting uitsluitend met vrijwilligers en op projectbasis met (freelance) consultants.

Administratie, verslaglegging en evaluatie

Administratieve organisatie



Het boekjaar volgt een kalenderjaar. Inrichting van de financiële administratie is conform statuten en wettelijke eisen, waaronder het opstellen van een balans en staat van baten en lasten binnen 6 maanden na afloop van elk boekjaar.

Publicatieplicht ANBI

De stichting publiceert op haar website: naam, contactgegevens, doelstelling, bestuurssamenstelling, beloningsbeleid, hoofdlijnen beleidsplan, recent jaarverslag/activiteitenverslag en financiële verantwoording.

Monitoring en evaluatie

De voortgang op missie en doelen wordt gevolgd door periodieke bestuursvergaderingen, evaluaties met partners/projecten en bijstellen van beleidsplan op basis van ervaringen en veranderende context.